

СОГЛАСОВАНО

Глава администрации
города Тамбова
Тамбовской области



М.Ю.Косенков

УТВЕРЖДЕНА

приказом директора
МБУ ДО «Спортивная школа № 3»



от 29.01.24 № 122-а

В.Ю. Крюков

**ПРОГРАМА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СПОРТИВНАЯ ШКОЛА № 3»
НА 2025-2029 ГОДЫ**

Тамбов
2024

СОДЕРЖАНИЕ

Паспорт программы развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3» на 2025-2029 годы	3
1. Аналитико-прогностическое обоснование программы развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	6
1.1. Нормативно-правовые основания для разработки программы развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	6
1.2. Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии и перспективах развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	6
1.2.1. Краткая информационная справка о МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	6
1.2.2. Характеристика контингента учащихся МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	9
1.2.3. Характеристика кадрового состава МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	10
1.2.4. Характеристика материально-технического и финансово-экономического состояния МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	12
1.2.5. Характеристика программно-методического обеспечения образовательной деятельности МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	12
1.2.6. Характеристика внешних связей МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	13
1.2.7. Характеристика системы управления МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	14
1.2.8. Характеристика инновационных процессов МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	14
1.2.9. Характеристика основных результатов образовательной деятельности МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	15
1.2.10. Оценка конкурентных преимуществ МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	16
1.3. Проблемно-ориентированный анализ состояния МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	16
2. Концепция и целевые ориентиры развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	17
2.1. Концепция развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	17
2.2. Этапы реализации программы развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	18
2.3. Ожидаемые результаты реализации программы развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	19
2.4. Целевые индикаторы и показатели эффективности реализации программы развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	19
2.5. План мероприятий программы развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	22
2.6. Объем и источники финансирования, необходимого для реализации программы развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»	30

ПАСПОРТ

программы развития муниципального бюджетного учреждения
дополнительного образования «Спортивная школа № 3»

Наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа № 3» на 2025-2029 годы (далее – Программа развития)
Заказчик программы	Администрация города Тамбова Тамбовской области
Разработчик программы	Администрация муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа № 3»
Цель программы	- обеспечение динамики развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3», повышение конкурентоспособности, создание условий, необходимых для физического развития, воспитания и спортивного совершенствования учащихся; - раннее выявление и сопровождение одаренных учащихся; - улучшение материально-технической базы для повышения качества тренировочного процесса
Задачи программы	- обеспечение повышения доступности и роста качественных дополнительных образовательных услуг, предоставляемых МБУ ДО «Спортивная школа № 3»; - организация работы по формированию у детей и подростков потребности в физическом совершенствовании, привлекательности здорового образа жизни; - совершенствование работы с одаренными детьми; - создание условий для формирования профессионального творческого педагогического коллектива, повышения уровня квалификации тренеров-преподавателей; - обеспечение развития материально-технической и спортивной базы учреждения; - совершенствование организационного и кадрового обеспечения МБУ ДО «Спортивная школа № 3»;

	- формирование системы информационного и научно-методического обеспечения развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»; - обеспечение развития инновационной деятельности
Подпрограммы, проекты программы	- «Здоровый образ жизни»; - «Одаренные дети»; - «Управление организационно-методической деятельностью спортивной школы»; - «Кадровый потенциал»; - «Совершенствование материально-технической базы школы»
Сроки и этапы реализации программы	1-й этап (январь - май 2025 год) - подготовительный (разработка, принятие и внедрение Программы развития: разработка нормативно-правовой документации, организационно-управленческих и педагогических практик, обеспечивающих реализацию Программы развития) 2-й этап (май 2025 года - октябрь 2029 года) - промежуточный мониторинг (реализация Программы развития: реализация программных мероприятий, осуществление регулярного комплексного мониторинга результатов деятельности МБУ ДО «Спортивная школа № 3» по реализации Программы развития, внесение коррективов в текущую деятельность образовательной организации) 3-й этап (ноябрь - декабрь 2029 года) - обобщающий (подведение итогов и анализ реализации Программы развития: анализ эффективности реализации Программы развития, подготовка предложений для разработки проекта новой Программы развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»)
Ожидаемые конечные результаты выполнения программы	Реализация мероприятий, предусмотренных Программой развития, позволит достичь следующих результатов: - обеспечение высокого уровня доступности дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности; - использование эффективных форм работы с талантливыми и одаренными детьми; - наличие условий для самореализации и

	социализации учащихся, ранняя профориентация; - обеспечение роста показателей качества образовательной деятельности; - увеличение доли педагогических работников, мотивированных на повышение профессиональных компетенций, качества работы и непрерывное профессиональное развитие; - апробация новых образовательных программ; - развитие физкультурно-оздоровительной работы по месту жительства граждан по массовому привлечению детей в учреждение; - улучшение материально-технической базы МБУ ДО «Спортивная школа № 3»
Финансовое обеспечение программы	2025 год Бюджетные средства: 19573,0 тыс. руб. Внебюджетные источники: 528,9 тыс. руб. Всего: 20101,9 тыс. руб. 2026 год Бюджетные средства: 20766 тыс. руб. Внебюджетные источники: 528,9 тыс. руб. Всего: 21294,9 тыс. руб. 2027 год Бюджетные средства: 22037,6 тыс. руб. Внебюджетные источники: 528,9 тыс. руб. Всего: 22566,5 тыс. руб. 2028 год Бюджетные средства: 22037,6 тыс. руб. Внебюджетные источники: 528,9 тыс. руб. Всего: 22566,5 тыс. руб. 2029 год Бюджетные средства: 22037,6 тыс. руб. Внебюджетные источники: 528,9 тыс. руб. Всего: 22566,5 тыс. руб.
Система организации контроля реализации программы, периодичность отчета	- ежегодный комплексный мониторинг деятельности МБУ ДО «Спортивная школа № 3»; - ежегодный анализ результатов реализации Программы развития; - ежегодное представление результатов деятельности МБУ ДО «Спортивная школа № 3» в отчете о самообследовании; - независимая оценка качества образовательной деятельности МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

1. Аналитико-прогностическое обоснование Программы развития

1.1. Нормативно-правовые основания для разработки Программы развития

Основанием для разработки Программы развития являются:

Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 24.11.2020 № 3081-р);

Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 марта 2022 г. № 678-р);

Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 27.07.2022 г. № 629 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам» (Зарегистрирован 26.09.2022 № 70226);

паспорт федерального проекта «Успех каждого ребенка» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16);

приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 03.09.2019 № 467 «Об утверждении Целевой модели развития региональных систем дополнительного образования детей»;

Закон Тамбовской области «Об образовании в Тамбовской области» от 01.10.2013 № 321-3 (принят Тамбовской областной Думой 27.09.2013);

паспорт регионального проекта «Успех каждого ребенка» (Тамбовская область, утвержден 10.07.2019 главой администрации Тамбовской области);

муниципальная программа города Тамбова «Развитие образования города Тамбова» (утверждена постановлением администрации города Тамбова от 30.11.2015 № 8776);

иные нормативно-правовые документы в области образования, физической культуры и спорта.

1.2. Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии и перспективах развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

1.2.1. Краткая информационная справка о МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

Наименование учреждения:	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа № 3»
--------------------------	---

Год основания:	1961
Учредитель:	Администрация города Тамбова Тамбовской области
Вышестоящая организация:	Комитет образования администрации города Тамбова Тамбовской области
Вид:	Спортивная школа
Тип учреждения:	Учреждение дополнительного образования
Краткое наименование учреждения:	МБУ ДО «Спортивная школа № 3»
Организационно-правовая форма:	Муниципальное бюджетное учреждение
Директор школы:	Крюков Владимир Юрьевич
Юридический адрес:	ул. Сергея Лазо, д. 18, г. Тамбов, Российская Федерация, 392021
Телефоны:	8(4752)71-06-11, 8(4752)71-22-17
E-mail:	sch3s@city.tambov.gov.ru
Адрес WWW-сервера:	http://sportshkola3.68edu.ru/
Возраст учащихся:	с 5 до 21 года
Режим работы:	Понедельник-суббота 8.00 до 20.30
Количество работников (всего в МБУ ДО «Спортивная школа № 3»):	30
Количество педагогических работников из них:	25
Совместителей:	0
Количество видов спорта:	5 Киокусинкай Всестилевое каратэ Рукопашный бой Кикбоксинг Фитнес-аэробика
Количество учебных групп:	88
Количество учащихся:	1380
Учредительные документы:	
Устав	Утвержден постановлением администрации города Тамбова от 03.10.2016 № 6027 «Об утверждении Устава муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа единоборств № 3»
Внесение изменений в Устав	Утверждены постановлениями

	администрации города Тамбова от 23.11.2016 № 7070 «О внесении изменений в Устав муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа единоборств № 3», утвержденный постановлением администрации города Тамбова от 03.10.2016 № 6027», от 20.09.2017 № 5703 «О внесении изменений в Устав муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа единоборств № 3», утвержденный постановлением администрации города Тамбова от 03.10.2016 № 6027 (с изменениями, внесенными постановлением от 23.11.2016 № 7070)», от 13.06.2019 № 3129 «О внесении изменений в Устав муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа единоборств № 3», утвержденный постановлением администрации города Тамбова от 03.10.2016 № 6027 (с изменениями, внесенными постановлениями от 23.11.2016 № 7070, от 20.09.2017 № 5703)», от 21.02.2023 № 1117 «О внесении изменений в Устав муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа единоборств № 3», утвержденный постановлением администрации города Тамбова от 03.10.2016 № 6027 (с изменениями, внесенными постановлениями от 23.11.2016 № 7070, от 20.09.2017 № 5703, от 13.06.2019 № 3129)»,
--	--

	от 15.07.2024 № 5505 «О внесении изменений в Устав муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа единоборств № 3», утвержденный постановлением администрации города Тамбова от 03.10.2016 № 6027 (с изменениями, внесенными постановлениями от 23.11.2016 № 7070, от 20.09.2017 № 5703, от 13.06.2019 № 3129, от 21.02.2023 № 1117)»
Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц	Выдано межрегиональной инспекцией Федеральной налоговой службы по централизованной обработке данных 05.08.2024 ОГРН 1026801161848 ИНН 6831011309
Лицензия	Серия 68Л01 0000774 № 21/53 выдана 11.09.2018

1.2.2. Характеристика контингента учащихся МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

В 2024/2025 учебном году в МБУ ДО «Спортивная школа № 3» обучается 1491 человек, из них 960 человек – на бюджетной основе; 420 человек - в рамках системы персонифицированного финансирования дополнительного образования, 111 человек получают дополнительное образование на основании договоров об оказании платных услуг.

В МБУ ДО «Спортивная школа № 3» реализуются 5 дополнительных образовательных программ спортивной подготовки и 5 сертифицированных дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ физкультурно-спортивной направленности, реализующихся в рамках ПФДО по 5-ти видам спорта. Все программы обновлены и разработаны в соответствии с современными требованиями.

Большинство учащихся школы (95%) – дети 6-15 лет. Этот показатель на протяжении ряда лет существенно не менялся. Это свидетельствует о том, что реализуемая в МБУ ДО «Спортивная школа № 3» образовательная деятельность отвечает интересам наиболее сложной возрастной группы детей – подростковой, что, в свою очередь, обеспечивает занятость подростков организованной деятельностью, направленной на личностное развитие.

Среди учащихся в силу специфики культивируемых видов спорта 77% (1067 человек) составляют мальчики и юноши; доля девочек и девушек равняется 23% (313 человек).

В МБУ ДО «Спортивная школа № 3» обучается 31 одаренный ребенок (включены в банк данных и имеют портфолио), 12 детей из многодетных семей. Детей с ограниченными возможностями, состоящих на профилактическом учете в общеобразовательных организациях, а также на учете в подразделении по делам несовершеннолетних, нет.

Наиболее востребованными являются дополнительные общеобразовательные программы спортивной подготовки по видам спорта киокусинкай и всестилевое каратэ.

Распределение контингента учащихся, получающих дополнительное образование в рамках муниципального задания, представлено в таблице 1.

Распределение контингента учащихся по видам спорта и этапам подготовки (чел.)

Виды спорта	Общеразвивающие программы в рамках ПФДО	Программы спортивной подготовки			Всего
		Этап начальной подготовки	Учебно-тренировочный этап	Этап совершенствования спортивного мастерства	
Киокусинкай	140	160	132	6	438
Всестилевое каратэ	100	95	212	3	410
Рукопашный бой	100	124	15	0	239
Кикбоксинг	60	105	0	0	165
Фитнес-аэробика	20	108	0	0	128
Всего	420	592	359	9	1380

1.2.3. Характеристика кадрового состава МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

Общая численность работников МБУ ДО «Спортивная школа № 3» составляет 30 человек.

Администрация школы - директор, заместитель директора по учебно-воспитательной работе.

Педагогические работники – 2 инструктора-методиста и 23 тренера-преподавателя.

Анализ состава педагогических кадров (тренеров-преподавателей) в разрезе возрастных категорий показывает, что педагогический коллектив

школы достаточно молодой. Средний возраст педагогических работников составляет 34 года.

20 тренеров-преподавателей имеют высшее педагогическое образование (физкультурное), 3 - среднее профессиональное (физкультурное). Четыре тренера имеют звание «Мастер спорта Российской Федерации». 5 тренеров-преподавателей прошли аттестацию на соответствие занимаемой должности. Высшую категорию имеют 4 тренера-преподавателя, первую категорию - 10 тренеров-преподавателей. Отсутствие аттестационных категорий у педагогических работников обусловлено тем, что аттестационные процедуры для молодых тренеров-преподавателей возможны не ранее, чем через два года. Перед МБУ ДО «Спортивная школа № 3» стоит задача увеличения числа тренеров-преподавателей, имеющих первую и высшую категории.

Ежегодно педагоги МБУ ДО «Спортивная школа № 3» повышают свой профессиональный уровень через систему семинаров, конференций, курсов повышения квалификации при Тамбовском областном государственном образовательном автономном учреждении «Институт повышения квалификации работников образования», а также публикуют статьи и тезисы на педагогических сайтах.

Ежегодно тренеры становятся победителями и призерами муниципальных и региональных конкурсов профессионального мастерства. Так, в 2024 году три тренера-преподавателя стали обладателями премии конкурсного отбора среди тренеров, тренеров-преподавателей областных и муниципальных физкультурно-спортивных организаций, одной из целей деятельности которых является осуществление спортивной подготовки, и организаций дополнительного образования детей, осуществляющих деятельность в сфере физической культуры и спорта.

В рейтинге муниципальных организаций дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности по итогам деятельности в 2023-2024 учебном году МБУ ДО «Спортивная школа № 3» заняла 2 место.

Кадровый потенциал учреждения, его профессионализм, опыт педагогической деятельности способен обеспечить образование высокого качества и в максимальной степени развивать природные способности, одаренность, индивидуальность своих учащихся.

Систематическая и целенаправленная работа с кадрами позволяет обеспечить стабильность педагогического коллектива, пополнение коллектива молодыми специалистами, мотивировать педагогов к творческой активности, проявлению профессиональной и личностной инициативы, карьерному росту, что позитивно сказывается на развитии школы.

1.2.4. Характеристика материально-технического и финансово-экономического состояния МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

Образовательная деятельность в МБУ ДО «Спортивная школа № 3» осуществляется в соответствии с лицензией от 11 сентября 2018 года № 21/53. Имеется полный пакет документов, регламентирующих деятельность МБУ ДО «Спортивная школа № 3».

Администрация МБУ ДО «Спортивная школа № 3» находится по адресу: ул. С.Лазо, д. 18. В 2021/2022 учебном году произведен ремонт кабинетов административных работников МБУ ДО «Спортивная школа № 3». В рамках федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование» отремонтирован спортивный зал, было приобретено необходимое спортивное оборудование.

Для организации образовательной деятельности налажено взаимодействие с общеобразовательными организациями города Тамбова: МАОУ СОШ № 1 - «Школа Сколково - Тамбов», МАОУ СОШ № 2, МАОУ СОШ № 4, МАОУ СОШ № 5 имени Ю.А. Гагарина, МАОУ «Лицей № 6», МАОУ «Гимназия № 7 имени святителя Питирима, епископа Тамбовского», МАОУ СОШ № 9, МАОУ «Гимназия № 12 имени Г.Р.Державина», МАОУ СОШ № 17, МАОУ «Лицей № 21», МАОУ СОШ №22, МАОУ СОШ №23, МАОУ СОШ №24, МАОУ «Лицей № 28 имени Н.А.Рябова», МАОУ «Лицей № 29», МАОУ СОШ №30, МАОУ СОШ №31, МАОУ СОШ №33, МАОУ СОШ №35, МАОУ СОШ №36. Это дает возможность эффективно решать задачу максимального вовлечения детей в систему дополнительного образования и обеспечения условий для их самореализации и самоопределения.

Финансово-экономическая деятельность в МБУ ДО «Спортивная школа № 3» строится в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности. Все плановые показатели выполняются в полном объеме. С 2018 года в школе введены платные услуги, общий доход которых составил 330,6 тыс. рублей. Общий объем финансовых поступлений в 2024 году составил 15064,8 тыс. рублей.

1.2.5. Характеристика программно-методического обеспечения образовательной деятельности МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

Стимулом к анализу результатов образовательной деятельности и ее дальнейшее совершенствование является информация о степени удовлетворенности потребителей качеством образования.

Методическая работа в МБУ ДО «Спортивная школа № 3» осуществляется в рамках деятельности педагогического совета. Основным направлением методической работы является создание условий для роста профессионального мастерства педагогов.

Задачи методической службы:

- развивать творческий потенциал педагогов, выявить и обобщить опыт лучших тренеров учреждения;
- решать задачи по разработке и внедрению новых технологий обучения и воспитания;
- добиваться высокого качества образовательного процесса, основанного на современной педагогической парадигме и новых педагогических технологиях;
- оказывать практическую помощь педагогам в разработке учебных программ, стимулирующих ребенка к постоянному саморазвитию.

Образовательная деятельность в МБУ ДО «Спортивная школа № 3» строится в соответствии с образовательной программой. Образовательная программа МБУ ДО «Спортивная школа № 3» регламентирует образовательную деятельность на всех этапах подготовки по культивируемым видам спорта и включает в себя учебный план, календарный учебный график, сертифицированные дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы физкультурно-спортивной направленности «Киокусинкай», «Всестилевое карате», «Рукопашный бой», «Кикбоксинг», «Фитнес-аэробика», реализующиеся в рамках персонифицированного финансирования дополнительного образования, а также дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по видам спорта «Киокусинкай», «Всестилевое карате», «Рукопашный бой», «Кикбоксинг», «Фитнес-аэробика».

В настоящее время образовательная организация располагает следующими информационными и научно-методическими ресурсами:

- библиотека учебно-методической литературы;
- библиотека медиаресурсов;
- банк методических разработок и пособий, созданных тренерско-преподавательским составом школы.

1.2.6. Характеристика внешних связей МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

Активное взаимодействие МБУ ДО «Спортивная школа № 3» с органами министерства образования, министерства спорта Тамбовской области, учреждениями здравоохранения, общеобразовательными организациями города, организациями дополнительного и дошкольного образования, организациями среднего-профессионального и высшего образования города Тамбова позволяет решить проблемы развития детско-юношеского спорта и массового привлечения детей и подростков к регулярным занятиям физической культурой.

В настоящее время осуществляется сотрудничество с 19 общеобразовательными организациями города Тамбова, с которыми заключены договоры безвозмездного пользования муниципальным нежилым

имуществом. Заключены договоры о сотрудничестве со спортивными федерациями Тамбовской области.

Таким образом, деятельность учреждений, имеющих общие цели, позволяет более эффективно решать задачи, стоящие перед дополнительным образованием детей.

1.2.7. Характеристика системы управления МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

Управление спортивной школой осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности. Руководство деятельностью осуществляет директор. Коллегиальными органами управления МБУ ДО «Спортивная школа № 3» являются Совет МБУ ДО «Спортивная школа № 3», общее собрание работников, педагогический совет.

Совет МБУ ДО «Спортивная школа № 3» – коллегиальный орган, реализующий установленные законодательством принципы коллегиальности в деятельности МБУ ДО «Спортивная школа № 3» и в автономности учреждения в вопросах, отнесенных законодательством Российской Федерации к компетенции учреждения.

Общее собрание работников является постоянно действующим высшим органом коллегиального управления. В собрании участвуют все работники, для которых МБУ ДО «Спортивная школа № 3» является основным местом работы, в том числе на условиях неполного рабочего дня.

В целях развития и совершенствования образовательной деятельности, повышения профессионального мастерства и творческого роста педагогических работников в МБУ ДО «Спортивная школа № 3» действует педагогический совет, объединяющий педагогических работников учреждения.

1.2.8. Характеристика инновационных процессов МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

Инновационными явлениями в МБУ ДО «Спортивная школа № 3» являются, прежде всего:

1. Работа образовательной организации по расширению спектра образовательных услуг.

2. Разработка и обновление в соответствии с современными требованиями дополнительных образовательных программ (общеразвивающих и спортивной подготовки).

1.2.9. Характеристика основных результатов образовательной деятельности МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

Основные результаты образовательной деятельности в МБУ ДО «Спортивная школа № 3» оцениваются по степени соответствия контрольных количественных и качественных показателей, определенных Программой развития, и показателей фактических.

К важнейшим индикаторам качества осуществляемой в учреждении образовательной деятельности относятся:

- объем освоения образовательной программы: в среднем успешно осваивается до 95% запланированного объема учебной, тренировочной и соревновательной деятельности;

- сохранность контингента: на протяжении трех последних лет не опускались ниже установленного уровня – 95%, что говорит о высокой эффективности работы коллектива над решением проблемы мотивации учащихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом;

- физическое развитие: в МБУ ДО «Спортивная школа № 3» занимаются дети, обладающие хорошим здоровьем, которым по заключению врачей разрешается заниматься избранным видом спорта. По результатам мониторинга уровень физического развития учащихся – высокий. Дети с ограниченными возможностями, а именно с нарушением психофизического развития, нуждающиеся в специальном (коррекционном) обучении и воспитании, в учреждении не обучаются. Тем не менее, задачей МБУ ДО «Спортивная школа № 3» остается повышение уровня физической подготовленности и состояния здоровья учащихся;

- результаты промежуточной аттестации: до 0% снизилось число учащихся, не справившихся с промежуточным тестированием;

- количество разрядников: по состоянию на 01.12.2024 года 385 учащихся имеют спортивные разряды, в том числе кандидатов в мастера спорта – 15 человек, перворазрядников – 18, учащихся с массовыми спортивными разрядами – 352;

- соревновательная активность: 722 учащихся школы в 2024 году приняли участие в соревнованиях различного уровня – от муниципального до международного, из них 504 человека стали победителями и призерами.

7 учащихся МБУ ДО «Спортивная школа № 3» являются кандидатами в сборную команду Российской Федерации по киокусинкай и всестилевому каратэ.

В последние годы школа воспитала 7 победителей и 16 призеров Первенств Мира, 12 победителей первенств России, 13 серебряных и 20 бронзовых призеров России, а так же 1 победителя V Летней спартакиады молодежи России 2021 и 3 призеров XII Летней спартакиады учащихся России 2024 по киокусинкай и всестилевому каратэ.

По результатам ежегодного опроса 98% родителей удовлетворены качеством реализуемой учреждением образовательной деятельности.

1.2.10. Оценка конкурентных преимуществ МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

Анализ деятельности МБУ ДО «Спортивная школа № 3» показывает высокий уровень ее конкурентоспособности среди организаций дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности города Тамбова и Тамбовской области. К числу конкурентных преимуществ следует отнести востребованность и вариативность реализуемых образовательных программ, высокий уровень квалификации педагогического состава, шаговая доступность предоставления образовательных программ (на базе 19 учреждений, расположенных в различных, в том числе в густонаселенных и отдаленных микрорайонах города), готовность к обновлению и развитию.

1.3. Проблемно-ориентированный анализ состояния МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

В течение трех предшествующих лет существенно изменились условия реализации образовательной деятельности МБУ ДО «Спортивная школа № 3». Введены платные образовательные услуги, расширен спектр образовательных программ – открыто отделение кикбоксинга. Возросло участие педагогов школы в профессиональных конкурсах, семинарах, круглых столах. Имеется положительный опыт деятельности педагогов, который отражен в печатных статьях, методических разработках, публикующихся в сборниках.

МБУ ДО «Спортивная школа № 3» удалось создать мотивирующее образовательное пространство, о чем свидетельствуют высокие показатели сохранности контингента – не ниже 95%. Оптимизирована деятельность методической службы по организации и сопровождению образовательной деятельности, повышена эффективность её работы, за счет увеличения штатной единицы «инструктор-методист», что отразилось на росте профессиональной компетентности кадров, их творческой инициативы, притоке молодых тренеров-преподавателей (58%).

Однако благополучная в целом картина текущего состояния учреждения не отменяет проблем, которые существуют уже сегодня либо могут возникнуть в будущем.

1. Проблема обеспечения доступности дополнительного образования для всех категорий детей, желающих заниматься в МБУ ДО «Спортивная школа № 3», в независимости от места жительства, социального статуса и материальной обеспеченности ребенка. Необходимо обеспечить безопасные и комфортные условия для реализации образовательных программ.

2. Проблема кадрового потенциала: низкий процент тренеров-преподавателей, прошедших аттестацию на высшую квалификационную

категорию. Необходимо усилить деятельность по стимулированию участия педагогов в аттестации на категории.

3. Проблема материально-технического обеспечения образовательной деятельности. МБУ ДО «Спортивная школа № 3» испытывает дефицит в оборудованных по современным требованиям спортивных объектах, современном оборудовании и инвентаре. Актуальным остается и вопрос финансово-экономического развития. Для решения названных выше проблем потребуется наращивание потенциала платных образовательных услуг, привлечение денежных средств за счет грантов и проектов. Так, в 2019 году МБУ ДО «Спортивная школа № 3» стала участником реализации мероприятия по созданию новых мест для реализации дополнительного общеразвивающих программ в рамках федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование». В 2020 году приобретено оборудования на сумму 129590,67 рублей, отремонтирован спортивный зал.

4. Проблема состояния здоровья учащихся. Среди подрастающего поколения сформировались устойчивые негативные тенденции: увеличилось количество подростков и молодёжи, употребляющих наркотики, злоупотребляющих курением и алкоголем. Наблюдается снижение уровня физической подготовленности молодых людей, отсутствие потребности в регулярных занятиях спортом. Увеличился рост заболеваний, остаётся высокая доля учащихся, отнесённых к специальной медицинской группе.

Особое место в системе развития физической культуры и спорта принадлежит спортивной школе. Установка в работе учреждения направлена на разностороннее развитие личности, внедрение здоровьесберегающих технологий обучения, овладение учащимися основами физической культуры, слагаемыми которой являются крепкое здоровье, хорошее физическое развитие, оптимальный уровень двигательных способностей, знания и навыки в области физической культуры.

2. Концепция и целевые ориентиры развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

2.1. Концепция развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

Дополнительное образование охватывает сферу реализации познавательных интересов личности ребенка через свободный выбор различной общественно значимой деятельности, рационально организованный досуг с учетом потребностей семьи, детей и социума.

Цель дополнительного образования состоит в оказании педагогической поддержки обучающихся в их социальном самоопределении, в практической подготовке к жизни и профессиональной карьере в условиях социальных перемен.

Сегодня организациям дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности уделяется особо пристальное внимание. Они являются не только резервом большого спорта, но и надежной базой развития массового спорта, формирования здорового образа жизни, а также разностороннего развития личности ребенка.

В связи с этим главной целью развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3» является развитие спортивной школы как элемента муниципальной системы дополнительного образования в интересах формирования духовно богатой, физически здоровой, социально активной творческой личности ребёнка; повышение качества и доступности дополнительного образования; улучшения условий качественной подготовки учащихся; выявление и поддержка одаренных спортсменов; обеспечение реализации основных стратегических направлений развития образовательной организации.

Достижение указанной цели определяется успешным решением следующих задач:

- обеспечение повышения доступности и роста качественных дополнительных образовательных услуг, предоставляемых МБУ ДО «Спортивная школа № 3»;
- организация работы по формированию у детей и подростков потребности в физическом совершенствовании, привлекательности здорового образа жизни;
- совершенствование работы с одаренными детьми;
- создание условий для формирования профессионального творческого педагогического коллектива, повышения уровня квалификации тренеров-преподавателей;
- обеспечение развития материально-технической и спортивной базы;
- совершенствование организационного и кадрового обеспечения;
- создание системы информационного и научно-методического обеспечения развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»;
- обеспечение развития инновационной деятельности.

2.2. Этапы реализации программы развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3»

Срок реализации Программы развития учреждения – 5 лет.

1-й этап: январь – май 2025 года, разработка нормативно-правовой документации, организационно-управленческих и педагогических практик, обеспечивающих реализацию Программы развития.

2-й этап: май 2025 года - октябрь 2029 года, реализация программных мероприятий, осуществление регулярного комплексного мониторинга результатов деятельности МБУ ДО «Спортивная школа № 3» по реализации Программы развития, внесение коррективов в текущую деятельность образовательной организации.

3-й этап: ноябрь – декабрь 2029 года, анализ эффективности реализации Программы развития, подготовка предложений для разработки проекта новой Программы развития МБУ ДО «Спортивная школа № 3».

2.3. Ожидаемые результаты

По итогам реализации Программы развития ожидается достижение следующих результатов:

- обеспечение высокого уровня доступности дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности;
- использование эффективных форм работы с талантливыми и одаренными детьми;
- наличие условий для самореализации и социализации учащихся, ранняя профориентация;
- обеспечение роста показателей качества образовательной деятельности;
- увеличение доли педагогических работников, мотивированных на повышение профессиональных компетенций, качества работы и непрерывное профессиональное развитие;
- апробация новых образовательных программ;
- развитие физкультурно-оздоровительной работы по месту жительства граждан по массовому привлечению детей в учреждение;
- улучшение материально-технической базы МБУ ДО «Спортивная школа № 3».

2.4. Целевые индикаторы и показатели эффективности реализации Программы развития

№	Целевые индикаторы	Целевые показатели				
		2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
1	2	3	4	5	6	7
1	Количество учащихся, получающих дополнительное образование в МБУ ДО «Спортивная школа № 3» (чел.)	1380	1400	1400	1450	1500
2	Сохранность контингента учащихся (%)	80	80	80	80	80
3	Доля учащихся, получающих дополнительные платные образовательные услуги (%)	8	9	10	11	12
4	Доля учащихся, оказавшихся в трудной жизненной ситуации	10	10	10	10	10

	и получивших педагогическое содействие и психолого-педагогическую поддержку, от числа учащихся указанной категории (%)					
5	Количество учащихся, включенных в школьную базу данных одаренных детей и детей, получающих педагогическую поддержку и сопровождение (чел.)	31	32	33	34	36
6	Количество учащихся, вовлеченных в массовые физкультурно-оздоровительные и спортивные мероприятия, организуемые и проводимые МБУ ДО «Спортивная школа № 3» (чел.)	800	850	900	950	1000
7	Количество массовых физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий, организованных и проведенных образовательной организацией (ед.)	24	25	26	28	29
8	Доля дополнительных общеобразовательных программ в области физической культуры и спорта с обновленным содержанием (%)	100	100	100	100	100
9	Доля педагогических работников, вовлеченных в систему непрерывного повышения квалификации (%)	100	100	100	100	100
10	Доля педагогических работников, имеющих квалификационную категорию (%)	56	60	65	70	75
11	Доля педагогических работников, использующих в работе инновационные	50	60	70	80	90

	технологии и методики (%)					
12	Доля педагогических работников, принимающих участие в конкурсах различного уровня (%)	15	17	20	25	27
13	Доля современных информационных, консалтинговых и методических ресурсов (%)	50	60	65	70	75
14	Выполнение учащимися установленных образовательной программой объемов образовательной и тренировочной деятельности (%)	100	100	100	100	100
15	Доля учащихся, принимающих участие в конкурсах на присуждение областных грантов, именных стипендий, единовременных выплат (%)	1,7	1,7	2	2	2
16	Наличие в учреждении актуальных баз данных	наличие	наличие	наличие	наличие	наличие
17	Доля учащихся-разрядников (%)	28	30	32	35	40
18	Доля учащихся – победителей и призеров региональных соревнований (%)	24	25	27	29	30
19	Доля учащихся – победителей и призеров первенств ЦФО и официальных всероссийских соревнований (%)	12	13	14	15	16
20	Количество учащихся – членов сборных команд (основной и резервный состав): - Тамбовской области, - Российской Федерации (ед.)	54 7	56 7	57 7	59 8	60 8
21	Доля участников образовательных отношений, удовлетворенных объемом и качеством реализуемых образовательных услуг (%)	95	96	97	98	99

2.5. План мероприятий Программы развития

Мероприятия Программы развития на 2025-2029 годы будут реализованы в рамках подпрограмм: «Здоровый образ жизни», «Одаренные дети», «Управление организационно-методической деятельностью спортивной школы», «Кадровый потенциал», «Совершенствование материально-технической базы школы».

Решая конкретные задачи, данные направления деятельности взаимообусловлены и взаимосвязаны. Основными принципами их реализации являются принципы комплексности, системности и интеграции.

Подпрограмма «Здоровый образ жизни»

Цель: вовлечение большего числа детей и подростков в занятия спортом, привитие навыков здорового образа жизни.

Задачи:

- формирование у детей, подростков и молодежи устойчивого интереса к спорту, активному отдыху и здоровому образу жизни с целью профилактики вредных привычек, проявлений асоциального поведения в обществе;

- повышение социальной активности подростков и молодежи, создание оптимальных условий для закрепления потребности в спортивном стиле жизни на основе их приобщения к систематическим занятиям спортом;

- стимулирование развития массового спорта посредством вовлечения родителей (законных представителей) несовершеннолетних в спортивно-семейные праздники и мероприятия «Папа, мама, я – спортивная семья», «Новогодние старты», «День здоровья» и др.

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
1	2	3	4	5
1	Открытие спортивно-оздоровительных групп для детей и взрослых	2025-2029 годы	Тренеры-преподаватели, заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты	Формирование у занимающихся стойкого интереса к систематическим занятиям спортом, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств

2	Проведение с учащимися бесед о здоровом образе жизни, антинаркотической направленности	Ежемесячно	Тренеры-преподаватели, заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты	Профилактика вредных привычек и правонарушений
3	Организация и проведение спортивно-массовых мероприятий, участие в проведении культурно-досуговых мероприятий	ежегодно	Тренеры-преподаватели, заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты	Формирование положительной мотивации к занятиям спортом, формирование здорового образа жизни, привлечение учащихся общеобразовательных организаций к систематическим занятиям физической культурой, профилактика и предупреждение правонарушений и вредных привычек
4	Проведение спортивных семейных праздников и мероприятий «Папа, мама, я – спортивная семья», «Новогодние старты», «День здоровья» с целью вовлечения родителей (законных представителей) несовершеннолетних в занятия спортом	Ежегодно	Тренеры-преподаватели, заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты	Формирование положительной мотивации к занятиям спортом, формирование здорового образа жизни, привлечение учащихся общеобразовательных организаций к систематическим занятиям физической культурой, профилактика и предупреждение правонарушений и вредных привычек

Подпрограмма «Одаренные дети»

Цель: выявление на ранней стадии, поддержка и сопровождение талантливых, одаренных детей с целью подготовки квалифицированных спортсменов.

Задачи:

- создание оптимальных условий для развития и совершенствования таланта спортивно-одаренных детей;
- поддержка спортивно одаренных детей,
- активизация подготовки победителей и призеров соревнований различного уровня.

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
1	2	3	4	5
1	Формирование банка данных одаренных учащихся МБУ ДО «Спортивная школа № 3» и предоставление сведений об одаренных учащихся для формирования регионального банка данных «Одаренные дети»	Два раза в год	Инструкторы-методисты	Пополнение банка данных МБУ ДО «Спортивная школа № 3» и регионального банка данных «Одаренные дети»
2	Обеспечение участия учащихся школы в соревнованиях различного уровня	Ежегодно	Тренеры-преподаватели, заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты	Выполнение объемов тренировочных и соревновательных нагрузок, необходимых для достижения высоких спортивных результатов
3	Организация турниров, соревнований, фестивалей	Ежегодно	Тренеры-преподаватели, заместитель директора	Увеличение объёма спортивно-массовых мероприятий с

	различного уровня по культивируе- мым видам спорта		по УВР, инструктор- методист	целью популяризации спорта, увеличения количества занимающихся и обеспечения соревновательного уровня одаренных спортсменов
--	---	--	------------------------------------	--

Подпрограмма «Управление организационно-методической деятельностью спортивной школы»

Цели:

- обеспечение гибкого и оперативного руководства методической работой;
- повышение методического уровня и профессиональных компетенций руководства и педагогических кадров;
- эффективная реализация научно-методического, профессионального, творческого, исследовательского, инновационного потенциала МБУ ДО «Спортивная школа № 3»;
- реализация программ по видам спорта, обеспечивающих гармоничное развитие личности ребенка в системе дополнительного образования детей.

Задачи:

- координация деятельности, направленной на развитие методического обеспечения образовательной деятельности и процесса подготовки спортивного резерва;
- организация инновационной деятельности, направленной на освоение современных методик, форм, средств и методов образования, новых педагогических технологий;
- внедрение в практику достижений педагогической науки и передового педагогического опыта инновационной деятельности;
- создание условий для использования в работе тренера-преподавателя диагностических и обучающих методик;
- стимулирование инициативы педагогического коллектива к занятию опытно-экспертной и научно-исследовательской деятельностью;
- организация консультативной помощи педагогическим работникам;
- наставничество, оказание помощи в профессиональном становлении молодых специалистов;
- повышение профессиональной квалификации педагогических кадров;
- обеспечение развития научно-методической деятельности учреждения.

- обеспечение динамичного развития информационной открытости МБУ ДО «Спортивная школа № 3».

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
1	2	3	4	5
1	Проведение внутренней экспертизы учебно-методических и организационно-распорядительных документов (образовательных программ, учебных планов и т.д.)	Ежегодно	Тренеры-преподаватели, заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты	Обеспечено развитие и совершенствование научно-методической деятельности
2	Диагностика качества обучения, творческой и аналитической деятельности педагога	Ежегодно	Тренеры-преподаватели, заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты	Обеспечено развитие и совершенствование научно-методической деятельности
3	Оказание методической помощи тренерам-преподавателям	Постоянно	Тренеры-преподаватели, заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты	Обеспечен рост показателей качества образовательной деятельности
4	Подготовка и проведение процедуры самоанализа школы	Ежегодно	Тренеры-преподаватели, заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты	Обеспечение доступности
5	Совершенствование работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта	Постоянно	Тренеры-преподаватели, заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты	Обеспечен рост показателей качества образовательной деятельности

6	Методическое сопровождение научно-методической деятельности тренеров-преподавателей	Постоянно	Заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты	Организовано участие педагогических и управленческих кадров в курсах повышения квалификации, творческой активности и самореализации
7	Организация системы информирования потребителей образовательных услуг	Постоянно	Заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты	Организовано

Подпрограмма «Кадровый потенциал»

Цель: совершенствование системы подготовки, повышения квалификации, аттестации педагогических кадров.

Задачи:

- активизировать работу методической службы, обеспечивающей качественное и непрерывное профессиональное развитие педагогического коллектива, повышение профессиональных компетенций.

- создание условий для личной заинтересованности и мотивированности педагогического персонала в повышении своей квалификации.

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
1	2	3	4	5
1	Разработка и реализация проекта непрерывного повышения квалификации педагогических работников	2025-2029 годы	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист	Обеспечение роста числа работников, вовлеченных в процесс непрерывного повышения профессионального уровня

2	Методическое сопровождение процедуры аттестации педагогических работников	Постоянно	Заместитель директора по УВР, инструктор-методист	Обеспечение повышения квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с требованиями профессиональных стандартов
3	Методическое сопровождение участия организации и педагогов в конкурсных и грантовых мероприятиях	Ежегодно	Заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты	Обеспечение роста творческой активности педагогов
4	Разработка системы стимулирования тренеров-преподавателей	2025-2029 годы	Администрация школы	Рост качества образовательной деятельности

Подпрограмма «Совершенствование материально-технической базы школы»

Цель: эффективная реализация материально-технического потенциала МБУ ДО «Спортивная школа № 3».

Задачи:

- обеспечение материальной оснащённости спортивным инвентарём, экипировкой и оборудованием учреждения;
- совершенствование материально-технической базы за счет участия в грантовых конкурсах, реализации платных образовательных услуг.

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
1	2	3	4	5
1	Заключение договоров безвозмездного пользования спортивными объектами с муниципальными общеобразовательными и иными организациями	В течение всего периода	Директор, заведующий хозяйством	Качественное изменение материально-технических условий осуществления образовательной деятельности
2	Приобретение оборудования и инвентаря для отделений	В течение всего периода	Директор, заведующий хозяйством	Качественное изменение материально-технических условий осуществления образовательной деятельности
3	Привлечение инвестиций в материально-техническую сферу путем участия в проектах различного уровня и грантовых мероприятиях, реализации платных услуг	В течение всего периода	Директор, заведующий хозяйством	Качественное изменение материально-технических условий осуществления образовательной деятельности
4	Приобретение компьютерной и многофункциональной техники для администрации	2027 год	Директор, заведующий хозяйством	Качественное изменение материально-технических условий осуществления образовательной деятельности

5	Ремонт и модернизация спортивных объектов	В течение всего периода	Директор, заведующий хозяйством	Качественное изменение материально-технических условий осуществления образовательной деятельности
---	---	-------------------------	---------------------------------	---

2.6. Объем и источники финансирования, необходимого для реализации Программы развития

№	Наименование мероприятий	Единица измерения	2025 год	Плановый период			
				2026	2027	2028	2029
1	1	2	3	4	5	6	7
1	Поступления, всего: в том числе:	тыс. рублей	20101,9	21294,9	22566,5	22566,5	22566,5
1.1	Субсидии на финансовое обеспечение выполнения муниципального задания	тыс. рублей	19573	20766	22037,6	22037,6	22037,6
1.2	Поступления от оказания муниципальным учреждением услуг, предоставление которых для физических и юридических лиц осуществляется на платной основе, всего:	тыс. рублей	528,9	528,9	528,9	528,9	528,9
1.2.1	услуга «Общефизическая подготовка»	тыс. рублей	493,9	493,9	493,9	493,9	493,9
1.2.2	поступления от иной, приносящей доход деятельности	тыс. рублей	35	35	35	35	35

2	Выплаты, всего: в том числе:	тыс. рублей					
2.1	Заработная плата	тыс. рублей	15092,2	16008,5	16985,2	16985,2	16985,2
2.2	Прочие выплаты, всего: в том числе	тыс. рублей	5009,7	5286,4	5581,3	5581,3	5581,3
2.2.1	начисление на выплаты по оплате труда	тыс. рублей	3979,3	4256	4550,9	4550,9	4550,9
2.2.2	услуги связи	тыс. рублей	38,4	38,4	38,4	38,4	38,4
2.2.3	коммунальные услуги	тыс. рублей					
2.2.4	работы, услуги по содержанию имущества	тыс. рублей	19	19	19	19	19
2.3	Прочие работы, услуги	тыс. рублей	191	191	191	191	191
2.4	Прочие расходы	тыс. рублей					
2.5	Приобретение основных средств	тыс. рублей	265,6	265,6	265,6	265,6	265,6
2.6	Приобретение материальных запасов	тыс. рублей	516,4	516,4	516,4	516,4	516,4